

#### Компания Siemens: один из мировых лидеров в области производства электротехники и электроники



Коррупционный скандал Siemens: печальный опыт и извлеченные уроки



#### Компания Siemens: путь создания эффективной программы Compliance

Немедленные действия

Внедрение

Поддержка устойчивого бизнеса

2006

2007

2008

2009

2010-2011



Изменение управленческой команды



Программа Compliance



Соглашение со Всемирным банком



Пример со стороны менеджмента



Compliance Организация



Единые Ценности



Независимое расследование



Compliance Инструменты



Коллективные действия



Централизация банковских счетов



Соглашение с Минюстом и Комиссией по ценным бумагам США и назначение Независимого наблюдателя



Устойчивое развитие

## Компания Siemens: Структура системы Compliance

Предупреждение	Обнаружение	Реакция
	Ответственность руководств	а
<ul> <li>Тренинги и коммуникация</li> <li>Политики и процедуры</li> <li>Поддержка со стороны руководства</li> <li>Интеграция в HR процессы</li> <li>Коллективные действия</li> </ul>	<ul> <li>Использование особых каналов коммуникации</li> <li>Compliance контроли</li> <li>Compliance мониторинг</li> <li>Compliance аудиты</li> <li>Compliance расследования</li> </ul>	<ul> <li>Санкции за нарушения правовых и этических норм</li> <li>Принятие мер</li> <li>Мониторинг эффективности и отслеживание глобальных случаев нарушения правовых и этических норм</li> </ul>

#### Компания Siemens: структура службы Compliance



#### Компания Siemens:Compliance тренинги и службы поддержки



#### Компания Siemens:внешние условия для развития Compliance

Индекс восприятия коррупции, определяемый Transparency International: Россия – 2.4 (2.2 в 2009, 2.1 в 2010). Россия – с 154-го до 143-го места.

Изменения уголовного законодательства. Президент Дмитрий Медведев подписал закон, вводящий кратные штрафы за взятки.

Особый государственный подход к вопросам борьбы с коррупцией в свете грядущих выборов в 2012 г.

# Россия **сегодня**

«Барометр мировой коррупции» за 2010 год: В течение последних трех лет все больше россиян считали, что уровень коррупции в стране растет.

Готовность РФ присоединится к Конвенции Организации экономического сотрудничества и развития (OECD)

Общественная палата: «коррупция в РФ достигла масштабов, при которых рушится экономика и право, а в обществе нарастает депрессия и чувство социальной несправедливости»

#### Компания Siemens: Compliance стандарты для региона

Регулярная Поддержка со стороны руководства- TONE FROM THE TOP

Результаты опроса показывают, что 91 % сотрудников кластера принимают корпоративную Compliance культуру

Compliance стандарты одинаковы во всех странах присутствия компании

Compliance стандарты в кластере RCA

Антикоррупционная Инициатива и Коллективные Действия в стратегических для компании регионах

Программа Compliance
Сименс
сертифицирована
Монитором от
Комиссии по ценным
бумагам и биржам
США в 2010

Эффективная система Compliance признана на рынке, а также общественными организациями

#### Компания Siemens: программа Collective Action

## Коллективные действия в России

- ■Коллективные действия в России первые в своем роде – начало 11 Марта 2010
- ■Впервые в России Российская инициатива по корпоративной этике. Изначально подписали 46, в настоящее время свыше 100 компаний-подписантов Российских и международных.
- ■Siemens Integrity Initiative (Международный Форум Лидеров Бизнеса ):
- -коллективные действия
- -публикации
- -лекции в Университетах
- -создание сайта



Confidential / © Siemens AG / Siemens 2011. All rights reserved

#### Спасибо за внимание!

Я не променяю будущее моей компании на краткосрочную прибыль Вернер фон Сименс, XIX век

